

Le très honorable Mark Carney, C.P., député
Premier ministre du Canada
Cabinet du premier ministre
80, rue Wellington Ottawa (Ontario)
K1A 0A2

Le président Donald J. Trump
Président des États-Unis
Maison-Blanche
1600 Pennsylvania Avenue NW Washington, DC
20500

La présidente Claudia Sheinbaum Pardo
Présidente du Mexique
Palacio Nacional
Plaza de la Constitución S/N, Centro Histórico
Ciudad de México, C.P. 06066, México

Objet : Protéger le marché nord-américain des fruits et légumes frais à l'approche de l'examen de l'ACEUM/USMCA/T-MEC

Monsieur le premier ministre Carney, Monsieur le président Trump et Madame la présidente Sheinbaum,

Au nom des membres du secteur des fruits et légumes frais d'Amérique du Nord, nous vous écrivons pour vous faire part de notre soutien sans réserve au renouvellement intégral, pour une durée de 16 ans, de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM) / U.S.-Mexico-Canada Agreement (USMCA) / Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

La chaîne d'approvisionnement en fruits et légumes frais est l'une des plus étroitement intégrées au monde, et le marché nord-américain se caractérise par une interdépendance particulièrement forte. Nos pays comptent sur le commerce transfrontalier pour répondre à la demande des consommateurs tout au long de l'année et garantir la sécurité alimentaire. Cet échange complémentaire et fluide soutient les producteurs des trois pays et a, depuis toujours, permis un accès efficace et abordable à une grande variété de fruits et légumes frais, au bénéfice des consommateurs de toute l'Amérique du Nord.

Afin de répondre aux attentes de leurs clients tout au long de l'année, de nombreuses entreprises américaines, de la Californie à la côte Est, ont conclu des accords d'approvisionnement au Mexique et au Canada. De même, de nombreux distributeurs canadiens s'appuient sur des accords d'approvisionnement au Mexique et aux États-Unis. Ces relations, qu'il s'agisse d'une intégration verticale ou de partenariats de longue date, témoignent d'une chaîne d'approvisionnement nord-américaine hautement coordonnée et interdépendante. Par ailleurs, le commerce intégré des intrants agricoles, des engrais aux substrats destinés aux fermes en intérieur, en passant par le matériel et les technologies, renforce la compétitivité des producteurs et stimule la croissance économique dans ces trois pays.

Ces derniers restent systématiquement les principaux partenaires commerciaux les uns des autres dans le domaine agricole. Les États-Unis demeurent le premier partenaire commercial du Canada dans le secteur agricole, représentant environ 62 % des exportations agricoles canadiennes et environ 54,8 % des importations sur le territoire national. En 2024, le Canada a importé près de la moitié de ses fruits et légumes frais, soit à hauteur de 5,5 milliards \$, des États-Unis, ainsi qu'environ 3 milliards \$ en provenance du Mexique. Notre pays a exporté un peu plus de 4,5 milliards \$ de fruits et légumes frais vers les États-Unis, correspondant à plus de 97 % du total des exportations canadiennes dans ce secteur¹. De même, le Mexique constitue un marché de choix pour les produits horticoles canadiens, avec des importations s'élevant à 1,3 milliard \$, en particulier les pommes².

Le montant total des exportations agricoles américaines vers le Mexique a atteint le niveau record de 30,6 milliards \$ en 2025³, ce qui illustre le rôle du Mexique en tant que destination majeure pour les produits agricoles américains.

Pour ce qui est des fruits et légumes frais en particulier, le Mexique reste l'un des marchés nord-américains les plus prisés par les États-Unis, se classant juste derrière le Canada en tant que deuxième destination pour les exportations américaines de ces denrées. En 2025, les États-Unis ont exporté pour plus de 3,5 milliards \$ de fruits et légumes frais vers le Canada et pour 1,7 milliard \$ vers le Mexique. Les États-Unis ont également importé pour 16,5 milliards \$ de fruits et légumes frais du Mexique⁴, soit 80 % du total des importations américaines dans ce secteur⁵. Dans l'ensemble, ces chiffres montrent que le commerce des fruits et légumes frais avec le Mexique est non seulement en pleine croissance, mais qu'il joue également un rôle central dans la vigueur économique du marché agricole intégré de l'Amérique du Nord.

Le secteur des fruits et légumes frais est un moteur économique majeur en Amérique du Nord. Au Canada, la chaîne d'approvisionnement en fruits et légumes frais contribue, selon les estimations, à hauteur de 18,6 milliards \$ au PIB et soutient 188 000 emplois dans les collectivités de tout le pays⁶. Aux États-Unis, la filière des fruits et légumes frais et des fleurs génère environ 2,2 millions d'emplois et plus de 120 milliards \$ de revenus du travail, ce qui témoigne de son rôle essentiel dans l'économie et le système alimentaire nationaux⁷.

Les échanges commerciaux avec le Mexique viennent renforcer encore davantage cette activité économique. Au Texas, au Nouveau-Mexique, en Arizona et en Californie, les importations de produits cultivés au Mexique ont généré des activités économiques estimées à 40,8 milliards \$ et ont permis de soutenir près de 300 000 emplois aux États-Unis.⁸

Un commerce international équitable et libre de droits de douane dans le secteur des fruits et légumes frais à travers l'Amérique du Nord offre non seulement d'importantes occasions de croissance économique pour les entreprises, mais garantit également que l'accès à des produits frais sûrs,

¹Statistique Canada, 2025

²Agriculture et Agroalimentaire Canada, « Aperçu du marché – Mexique »

³ USDA, « USMCA, Canada, & Mexico – Mexico: Trade & FDI », 2026

⁴ U.S. Department of Agriculture Global Agriculture Trade System (GATS)u, 2026

⁵ International Trade Center, 2025

⁶ Conference Board du Canada, 2025

⁷ [fresh-produce-and-floral-economic-impact-study-report.pdf](#)

⁸ Ribera, Luis. « [Economic Impact of U.S. Imports of Fresh Produce From Mexico by 2030](#) », CNAS Issue Brief 2023-01, Texas A&M, Center for North American Studies, 2023

abordables et sains soit maintenu tout au long de l'année pour les consommateurs. Pour le secteur des fruits et légumes frais, ce marché intégré favorise l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement, un plan d'activités à long terme et la stabilité nécessaire pour assurer une distribution fiable des produits partout en Amérique du Nord.

Nous comprenons parfaitement et soutenons la nécessité pour chaque pays de garantir la sécurité alimentaire de ses citoyens et son droit de réagir face à des pratiques commerciales illégitimes. Nos organisations reconnaissent l'importance d'un approvisionnement alimentaire sûr et appuient fermement les règles en vigueur visant à lutter contre ce type de comportement.

Les obstacles non tarifaires ou les mesures commerciales trop restrictives ou non coordonnées ont des incidences immédiates et de grande envergure sur les chaînes d'approvisionnement en fruits et légumes frais de l'Amérique du Nord, qui sont fortement intégrées et pour lesquelles le respect des délais, l'efficacité et la prévisibilité sont essentiels. Au-delà des perturbations à court terme, de telles mesures peuvent fausser les signaux du marché et inciter les producteurs à délaisser les produits soumis à des conditions commerciales inéquitables ou imprévisibles au profit de cultures de remplacement. Ces changements peuvent survenir rapidement, modifiant ainsi l'équilibre entre l'offre et la demande dans toute la région et créant des pressions concurrentielles imprévues pour les producteurs des trois pays. L'instabilité et l'imprévisibilité qui en découlent dans les décisions de production peuvent se répercuter sur l'ensemble de la chaîne de valeur, touchant les fournisseurs d'intrants, les distributeurs, les détaillants et, en fin de compte, la viabilité à long terme des producteurs eux-mêmes.

Compte tenu de la nature périssable des fruits et légumes frais, même des perturbations mineures, comme l'application incohérente ou inappropriée de la réglementation, des contrôles injustifiés ou des mesures unilatérales, peuvent retarder les expéditions, accroître les coûts et nuire aux relations commerciales établies. Surtout, le cadre ACEUM/USMCA/T-MEC offre déjà des mécanismes fiables, fondés sur des règles, visant à garantir que les échanges commerciaux se déroulent de manière équitable, transparente et prévisible. Il est essentiel de maintenir la confiance dans ces outils et de continuer à s'appuyer sur eux pour résoudre les problèmes de manière collaborative afin de préserver la stabilité du marché, de soutenir les investissements et de renforcer l'intégrité d'un marché agricole nord-américain intégré.

Alors que vos gouvernements procèdent à l'examen de l'Accord, nous invitons instamment toutes les parties à prendre en compte les recommandations suivantes afin de préserver les avantages du marché intégré des fruits et légumes frais en Amérique du Nord et à s'abstenir de prendre des mesures susceptibles de perturber l'approvisionnement, d'accroître les coûts ou de limiter le choix des consommateurs.

- **Éviter de nuire** : Compte tenu du degré élevé d'intégration qui caractérise la chaîne d'approvisionnement en fruits et légumes frais en Amérique du Nord, nous invitons instamment les trois gouvernements à mener le processus en gardant ce principe au cœur de leurs préoccupations à tout moment.
- **Préserver des échanges commerciaux fondés sur des règles et libres de droits de douane** : Il est primordial de garantir un accès continu, fondé sur des règles et libre de droits de douane aux fruits et légumes frais dans toute l'Amérique du Nord, grâce à un accord trilatéral fiable et efficace qui favorise la certitude, la compétitivité et les investissements à long terme dans toute la région.

- **Promouvoir la coordination, la cohérence et l'harmonisation réglementaires** : Nous encourageons les trois gouvernements à renforcer la coordination et l'harmonisation des normes réglementaires, des pratiques d'inspection et des méthodes de mise en œuvre à l'échelle de l'Amérique du Nord. Les négociations devraient viser à améliorer l'efficacité et le mouvement continu des fruits et légumes frais entre les pays partenaires, en mettant en place des systèmes et des règlements simplifiés et harmonisés, en réduisant les coûts et en garantissant des prix abordables pour les consommateurs nord-américains, tout en limitant les retards inutiles et en favorisant la prévisibilité pour les entreprises.

L'examen de l'ACEUM/USMCA/T-MEC est l'occasion de réaffirmer l'engagement de l'Amérique du Nord en faveur d'un commerce équitable et efficace, et de maintenir les dispositions de l'accord actuel concernant les fruits et légumes frais. Il est essentiel de garantir un environnement commercial stable et prévisible pour soutenir la rentabilité des producteurs, les investissements à long terme et la viabilité à long terme du secteur des fruits et légumes frais dans toute la région. Un commerce libre et équitable favorise également l'accès à des fruits et légumes sains dans ces trois pays, ce qui constitue clairement un intérêt commun. Nos organisations exhortent vivement nos gouvernements à préserver l'accès fondé sur des règles et libre de droits de douane aux fruits et légumes frais dans toute l'Amérique du Nord.

Cordialement,

CPMA ACDFL
CANADIAN PRODUCE MARKETING ASSOCIATION
ASSOCIATION CANADIENNE DE LA
DISTRIBUTION DE FRUITS ET LÉGUMES



FreshProduce®
ASSOCIATION OF THE AMERICAS



INTERNATIONAL
FRESH PRODUCE
ASSOCIATION™



ASSOCIATION QUÉBÉCOISE
DE LA DISTRIBUTION
DE FRUITS ET LÉGUMES
QUÉBEC PRODUCE MARKETING ASSOCIATION

 **BCPMA**
BRITISH COLUMBIA PRODUCE
MARKETING ASSOCIATION

CALIFORNIA
STRAWBERRY
COMMISSION




Consejo Nacional Agropecuario

 GREENHOUSE PRODUCE
ALLIANCE OF CANADA
Alliance canadienne
des fruits et légumes de serre

HORTICULTURE
HNS
NOVA SCOTIA

MÉXICO
table grapes

 ONTARIO
FRUIT & VEGETABLE
GROWERS' ASSOCIATION


ONTARIO
GREENHOUSE
VEGETABLE GROWERS

 **OPMA**
THE ONTARIO PRODUCE
MARKETING ASSOCIATION

 **TEXAS**
EST. 1942
International
Produce Association



Asociación Mexicana de Horticultura Protegida
Asociación Nacional de Exportadores de Berries de México
Asociación Nacional de Procesadores de Cítricos
Asociación Agrícola Local de Productores de Uva de Mesa
Asociación de Organismos de Agricultores del Norte del Estado de Sonora
Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México
Asociación de Productores de Frutas y Hortalizas de Caborca
Asociación de Productores de Hortalizas del Yaqui y Mayo
Comisión para la Investigación y Defensa de las Hortalizas de Sinaloa
Confederación de Asociaciones Agrícolas del Estado de Sinaloa